龙立文：强基础、抓关键，踔厉奋发展新姿

2023年是认真贯彻落实党的二十大指示精神开局之年，也是认真贯彻落实学校党委“1531”战略部署的开局之年，我要紧紧牢记党的宗旨，不忘初心，紧扣学校和处室工作计划，团结和带领发展规划处（督导评估处）全体同志，一心一意谋发展、全心全意求促进，扎实统筹、协调、组织、推进发展规划处与督导评估工作，为实现衡阳幼儿师专“五个幼师”宏伟蓝图添砖加瓦。

1. **学习最重要**

认真贯彻落实党委指示精神，积极参加学校各项政治学习、专题学习，积极组织部门开展业务培训学习活动，积极参加各级学习提升培训，加强学习研讨,不断提高业务水平。

开展社会调查、市场调研，加强与各级各类同行联系和交流，向同行学习，向工作先进和有影响的高校学校，到市内、市外同类别学校取经、交流学习，展现立足本职展现工作新气象、新作为的思想和干劲。

1. **规划要先行**

继续组织进行完善学校“十四五”规划编制工作，加强调研，加强对规划执行跟踪、实施与评估，完成学校“十四五”规划编制。

**三、督查保落实**

加强教风、学风的督查，加强教师自身专业业务学习督查，对各系、部教学常规及管理常规进行督查，定期和不定期开展教育教学检查，及时反馈问题和现象，积极、主动开展教学诊疗活动，确保良好的正常教育教学秩序。

**四、参谋是本职**

开展专题战略研究，开展高等教育专题研究活动。树立前瞻思想，不断强化政策领悟力，不断扩展业务知识面，紧盯国家和省市教育战略方向，做好研判、决策、评估等前期工作，主动、及时进行重大项目申报工作，为领导提供决策依据，当好参谋。

**五、调研在广泛**

大力开展调研工作，积极创造条件开展市场调研，为专业群拓展、校企合作等工作建言献策，为扩大合作内涵、专业建设、学科发展、人才交流、实习就业等方面进行探索、实践研究。

1. **履职有分明**

加强对学校各职能部门行政效能的督查，反馈和督促进各行政职能部门努力提高办事效率，进一步提高管理水平。统筹、组织、协调各个重点工作专班做好专班工作。协助组织人事、教务、系部做好专任教师考核评等和各部门年度工作评价及其考核工作。

**七、专项必专心**

积极配合相关部门协调发改部门和银行主管部门关系，积极争取中央财政贴息贷款项目政策落地，督促各部门完善项目方案，协助相关部门依规依矩按程序进行项目申报、论证和招投标工作，尽快完成各期贷款和项目采购专项工作。

**八、评估须周密**

做好学校迎接专业合格性评估的组织、协调工作，组织、协助做好专业合格性评估工作。根据学校发展规划和实际条件，扩大关联专业群，协助开展新专业调研、可行性分析，做好专业申报参考工作。

**九、制度建体系**

不断加强制度建设，贯彻学校制度建设要求，修改、完善、拟制基础和必备规章制度，进一步完善督导工作规章制度，优化过程管理，提高督导工作的政策水平与工作和管理艺术，建立基本系列规章制度。

**十、队伍抓成长**

加强督评队伍建设，完善校、系二级督导队伍，认真做好专业督导与兼职督导相结合工作。深化督导评估机构改革，建立校系（部、、校区）二级督评体系，合理配置督评专设专家、兼职专家、外聘专家，建立相对稳定的督导队伍，定期开展常规督评活动，不定期开展督评专项活动，积极进行专项和全局考评活动。

1. **服务看细致**

按国家教育部、省教育厅要求，做好教育事业综合统计、人才培养状态、提质培优、质量年报、办学条件达标等系统平台的资料填报、数据采集和统计、汇编、上报的统筹、组织、协调工作。建立各类别基础数据平台中心。

认真做好案例分析，认真研判学校现实和阶段性发展情况，做好实施工作方案，作好专题汇报。

**十二、工作常担当**

**完成好上级主管部门和学校安排的其他工作。**及时、高效完成各级或学校交办的其他工作。